

2023-24

UDOGEC de
Loire Atlantique

RAPPORT D'ACTIVITÉ



SOMMAIRE

Le mot du Président	1
Présentation du réseau	2
Notre fédération départementale	3
Nos réalisations	4
Nos services	5
Orientations 2024-25	6

MOT DU PRÉSIDENT

Administrateur depuis 2006 au sein de l'UDOGEC, cela fait deux ans que Geoffroy de Sesmaisons a repris le flambeau de la présidence. Il poursuit les engagements de notre fédération et entame des actions fortes pour accompagner les établissements face aux défis croissants, tout en renforçant la coopération régionale et nationale au service de notre réseau.

01

MOT DU PRÉSIDENT

Chers bénévoles,

Tout d'abord, j'ai une pensée pour Raphaël David, adjoint du directeur diocésain pour le premier degré, personne de qualité, très appréciée et qui nous manque.



J'évoquais l'année dernière le monde anxiogène dans lequel nous évoluons, on ne peut pas dire que l'année 2024 soit venue tempérer cela. Au contraire nous constatons que la pression qui s'exerce sur nous se maintient en évoluant puisqu'aux enjeux réglementaires et financiers, s'ajoute clairement une pression politique accrue. Ainsi, l'enseignement catholique est de nouveau chahuté, les négociations à différents niveaux se durcissent et nous travaillons en lien avec la direction diocésaine pour diminuer les points de friction. Le travail sur les contributions différenciées permettant de favoriser l'ouverture à tous en fait partie. En tant que bénévoles, il nous faut nous préparer à des temps plus difficiles.



Au niveau régional, nos efforts de mutualisation se poursuivent. Il a été notamment signé un contrat d'assurance sur les cyber-attaques. Cela peut paraître anecdotique mais ce péril croissant mérite d'être pris au sérieux, et il apparaît que nombre d'OGEC ne sont pas encore suffisamment protégés contre ce risque.

Sur le plan national, la FNOGEC amorce une phase de redynamisation sous l'impulsion de son président, Pierre Vincent Guéret, avec la refonte de son conseil d'administration et le renouvellement de ses équipes. Le président a souhaité une représentativité des territoires

et notre région y est bien représentée, avec deux administrateurs : Marie Tertrais, présidente de l'UDOGEC Vendée et vice-présidente de la FNOGEC, et moi-même, nouvellement intégré au conseil d'administration.

Nous avons environ 260 OGEC à accompagner et à aider en cas de besoin. Il n'est pas toujours facile de faire coïncider les agendas des bénévoles avec celui des salariés de l'UDOGEC. Notre souci est de répondre à vos attentes en évitant de sursolliciter nos équipes le soir. L'exploration de solutions numériques, comme l'usage renforcé des visioconférences, nous aide à gagner en réactivité et à faciliter les interactions avec les bénévoles et chefs d'établissements.

Dans la carte de vœux que j'ai reçue récemment de la direction diocésaine, il y avait un mot de Raphaël David « ne laissez personne vous voler votre espérance ». Je vous souhaite donc bon courage pour relever, avec optimisme et espérance, les défis qui nous attendent.

PRÉSENTATION DU RÉSEAU

Du local au national :
un réseau fort, maillé et
dynamique !

OS2



NOTRE FORCE

Confiance

Solidarité

Engagement

Forte de son expertise, la fédération nationale des OGEC (FNOGEC) assure une coordination en offrant des ressources et un cadre stratégique. Ses valeurs d'engagement, de solidarité et de responsabilité imprègnent chaque initiative, et sa capacité à innover répond aux défis d'un monde en constante évolution.

Au sein de ce réseau structuré, l'union départementale (UDOGEC) de Loire-Atlantique s'inscrit pleinement en tant qu'acteur local. En lien étroit avec la FNOGEC, notre fédération traduit les orientations nationales en actions concrètes, adaptées aux réalités de notre territoire. En nous appuyant sur une dynamique de proximité, nous soutenons quotidiennement les OGEC dans leurs missions de gestionnaires et d'animateurs de la vie associative.

Ensemble, à l'échelle nationale et départementale, nous œuvrons à construire un réseau dynamique, prêt à relever les défis de demain tout en restant fidèle à nos valeurs fondatrices.

LE RÉSEAU EN CHIFFRES

97

*fédérations
territoriales*

4700

OGEC

7220

*établissements
scolaires*

30000

bénévoles

NOTRE FÉDÉRATION DÉPARTEMENTALE

Au service des OGEC

OGEC

NOS VALEURS

Notre engagement au quotidien : être au service des OGEC afin de les aider à accomplir leur mission.



Service personnalisé



Expertise de qualité



Ecoute et disponibilité



Conseil



Accompagnement de proximité

NOS MISSIONS



RÉPRÉSENTER

Représenter les intérêts des OGEC dans les instances de l'Enseignement catholique et auprès des pouvoirs publics.



FÉDÉRER

Fédérer le réseau des OGEC en :
favorisant l'appropriation des bonnes pratiques par les bénévoles des OGEC en conformité avec les orientations et les règles institutionnelles;
faisant la promotion des actions entre les OGEC.



ACCOMPAGNER

Soutenir les OGEC dans leurs rôles de gestionnaires (comptabilité, juridique, social, etc.) et les accompagner dans leur vie associative quotidienne, en offrant expertise et assistance dans ces différents domaines.



ANIMER

Dynamiser le réseau des OGEC en :
promouvant l'interconnexion par l'organisation d'événements;
stimulant le développement de nouvelles connaissances pour les administrateurs.

NOTRE GOUVERNANCE

Le rôle principal du conseil d'administration porte sur l'adoption des grandes orientations de la fédération. Il définit les thématiques sur lesquelles il souhaite concentrer sa réflexion. Avec des administrateurs engagés, l'UDOGEC bénéficie de la compétence de bénévoles avec une grande complémentarité des expertises.

Par ailleurs, des échanges réguliers avec la direction diocésaine favorisent une vision commune au service des établissements.

Aidés de 16 permanents, l'ensemble du conseil est particulièrement mobilisé pour répondre aux besoins et attentes des OGEC.

NOS CHIFFRES CLÉS

Les chiffres clés de cette période illustrent les résultats de notre engagement auprès du réseau des OGEC.

197

*rencontres
d'équipes bénévoles*

71

*présences en
CA OGEC*

EN DÉPARTEMENT

259

OGEC

340

*établissements
scolaires*

103643

élèves scolarisés

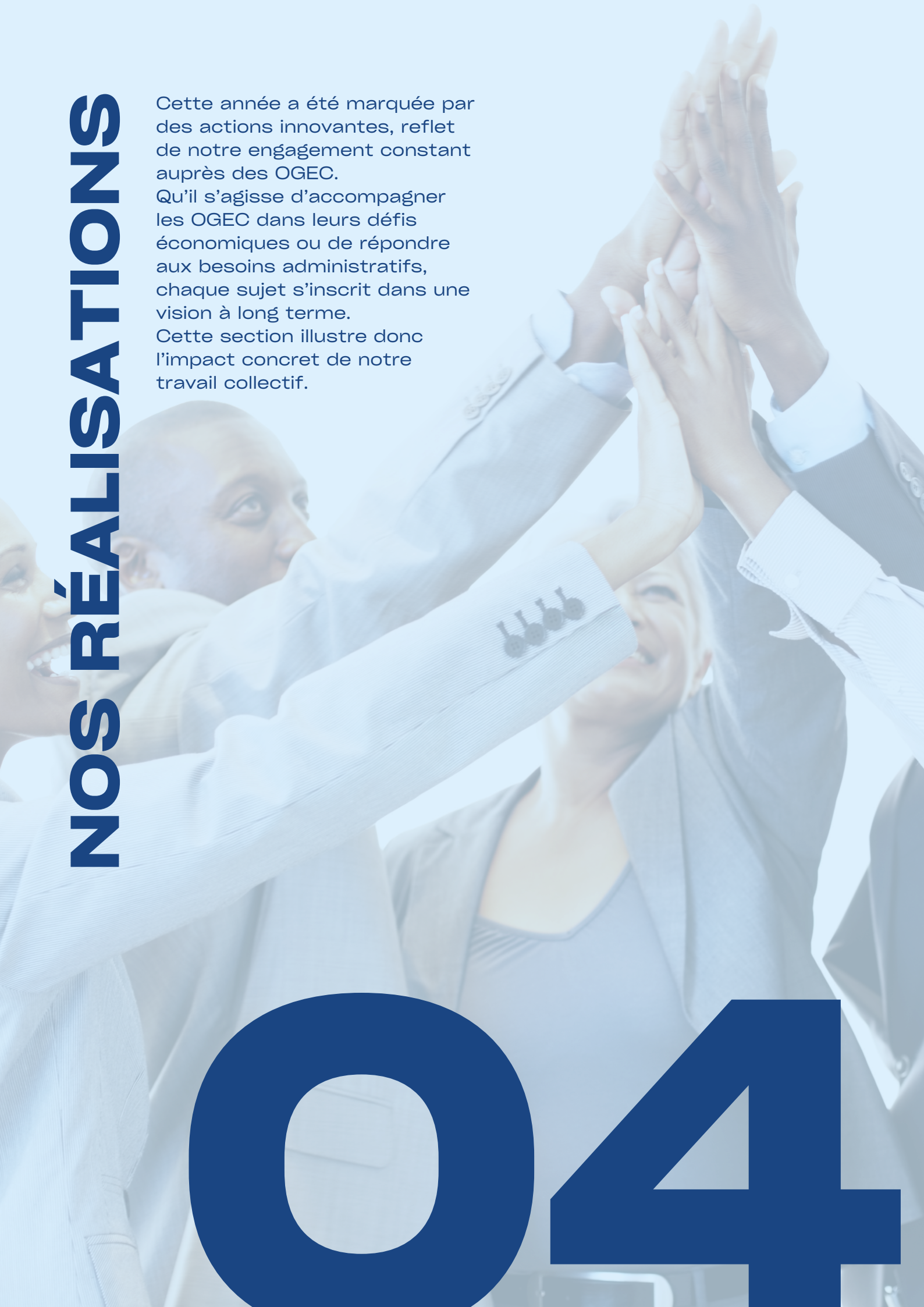
NOS RÉALISATIONS

Cette année a été marquée par des actions innovantes, reflet de notre engagement constant auprès des OGEC.

Qu'il s'agisse d'accompagner les OGEC dans leurs défis économiques ou de répondre aux besoins administratifs, chaque sujet s'inscrit dans une vision à long terme.

Cette section illustre donc l'impact concret de notre travail collectif.

04



2023-2024, UNE ANNEE BIEN REMPLIE



mai

Convention cadre signée
avec le courtier en prêt
immobilier Crédit Ciblé

mai

Mise en place d'une
expérimentation pilote sur
les contributions
différenciées

décembre

Lancement de notre thème
"analyse de la santé
financière de votre OGEC"

septembre

Ouverture de nos
pages Facebook et
LinkedIn

octobre

Webinaire
"comment tenir une
assemblée"

janvier

formation sur les
obligations liées à un
CSE en établissement

avril

webinaire sur la
gestion de contrat
de restauration

RENFORCER LA CAPACITÉ D'AUTO-ANALYSE

Comprendre et agir face aux enjeux économiques

Dans un contexte marqué par une forte inflation et des situations économiques parfois fragiles, nous avons initié, en collaboration avec la direction diocésaine, un événement visant à renforcer les capacités d'analyse financière des établissements.

Ce thème, décliné à travers le département, avait pour objectif d'aider les acteurs de terrain à décrypter les différents indicateurs financiers à leur disposition. L'approche pédagogique adoptée visait à leur permettre de mieux comprendre leur situation économique spécifique et d'identifier les leviers disponibles pour améliorer la gestion financière de leurs établissements.

Ces échanges ont permis d'allier théorie et pratique. Cette action reflète notre engagement à accompagner les OGEC dans la gestion des enjeux financiers, en renforçant leur autonomie décisionnelle.

101
OGEC
participants

6
Dates

DÉMARCHE DE MIXITÉ SOCIALE, CAP SUR 2027

Premier bilan de l'expérimentation en cours

En réponse au protocole national sur la mixité sociale et scolaire, notre département s'engage et débute une expérimentation sur un territoire pilote.

Pour garantir une mise en œuvre adaptée au territoire, notre démarche repose sur la co-construction avec les OGEC concernés et un accompagnement sur-mesure assuré par l'UDOGEC et la direction diocésaine, garantissant ainsi une prise en main progressive et concertée des nouvelles pratiques.

Le dispositif de contributions différenciées sera progressivement déployé, avec une généralisation prévue dans tous les établissements du département à l'horizon 2027.

NOS SERVICES

Un soutien sur mesure pour chaque OGEC, un engagement constant en faveur de la conformité, de la pérennité et du bénévolat.

05



SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

Le pôle se consacre à soutenir la gouvernance de l'UDOGEC, à animer l'équipe des permanents et à garantir la cohérence, le suivi des décisions ainsi que le respect des équilibres financiers. Le Secrétariat général joue un rôle de coordination au sein de notre union en articulant les compétences des différents services.

Le Service civique

L'UDOGEC joue un rôle clé dans la promotion du service civique, un dispositif accessible pour l'enseignement catholique aux jeunes de 18 à 25 ans. Ce cadre d'engagement leur permet d'acquérir des compétences tout en réfléchissant à leur avenir professionnel.



29

*volontaires
accompagnés*

56

*dossiers
étudiés*

Dans le cadre de la gestion décentralisée choisie par la FNOGEC, l'UDOGEC prend en charge les démarches administratives, assure le suivi des volontaires et organise des formations départementales.

En amont, notre union sélectionne les projets soumis par les établissements, garantissant leur pertinence et leur alignement avec les objectifs du dispositif.

Gestion immobilière : travaux et investissement

La gestion des infrastructures est un enjeu stratégique pour les OGEC. L'UDOGEC intervient pour garantir la cohérence des investissements avec les besoins locaux et les orientations diocésaines.

Une commission dédiée, composée de la Direction Diocésaine, de la Fondation de la Providence et de l'UDOGEC, analyse chaque projet immobilier pour s'assurer de sa viabilité technique et financière.

Les plans de financement sont examinés pour sécuriser la faisabilité économique des projets soumis.

La politique de garantie pour un emprunt s'inscrit dans une volonté affirmée de promouvoir des projets immobiliers.

134
*dossiers
étudiés*

21
réunions

SERVICE SOCIAL

Assurer la gestion administrative et juridique du personnel, tout en veillant au respect des règles légales et conventionnelles en vigueur, tel est le maître mot de ce service.

Conseil en gestion des ressources humaines

Le service assiste les OGEC et chefs d'établissement dans la gestion et l'adaptation des organisations sociales. Toute procédure nécessitant une expertise technique, telle que l'embauche ou le licenciement, peut être accompagnée par le service social de l'UDOGEC.

24
*chefs
d'établissements
formés*



Veille sociale et juridique

Les changements réglementaires nécessitent en permanence d'ajuster les connaissances des membres de l'UDOGEC, ce qui implique une veille documentaire constante.

Service d'aide à la gestion sociale

Grâce à l'adhésion volontaire à ce service spécifique, chaque OGEC bénéficie d'un interlocuteur attitré pour toutes les questions relatives au domaine social, telles que la paie, les charges sociales et autres déclarations, les contrats de travail et procédures diverses.

205
OGEC suivis

18003 →
*bulletins de
salaires établis*

1500
*bulletins
par mois*

SERVICE COMPTABILITÉ

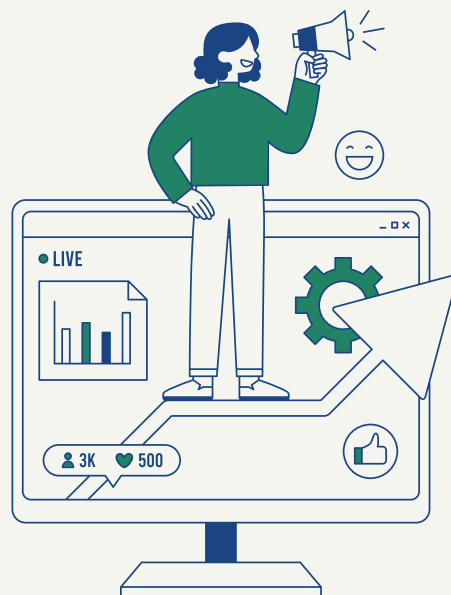
L'UDOGEC offre un appui pour naviguer à travers les défis financiers en fournissant des outils éclairants et un accompagnement personnalisé.

Conseil en gestion financière

Le service est là pour réaliser des études et soutenir la prise de décision de l'OGEC demandeur (simulation d'embauche, financement de projet immobilier, etc...). Des indicateurs, issus de la plateforme Isidoor, ainsi que divers outils, comme le budget prévisionnel, sont à la disposition de chaque OGEC. L'UDOGEC peut vous accompagner dans l'élaboration de ce dernier.

Outil d'aide au pilotage

Pour établir un diagnostic financier du territoire et permettre à chaque établissement d'évaluer les risques et les opportunités de sa structure à partir d'indicateurs, l'UDOGEC collecte et analyse un ensemble de données provenant des OGEC du département. La plateforme Isigestion facilite la création d'un observatoire territorial annuel.



Service d'aide à la gestion comptable

Les OGEC adhérant au service bénéficient d'un interlocuteur unique pour répondre à toutes leurs questions liées à la comptabilité et à la gestion financière.

192
OGEC
accompagnés

32
dossiers
de saisie
comptable

5661
heures facturées

SERVICE FINANCEMENT PUBLIC ET NÉGOCIATION

Notre service assiste les OGEC dans leurs démarches auprès des financeurs publics en leur apportant expertise et conseil.

En effet, nous soutenons les OGEC dans l'instauration d'un dialogue équilibré avec les acteurs locaux (élus et agents municipaux). Cet accompagnement personnalisé vise à garantir l'application du principe de parité de financement, tout en préservant un esprit partenarial durable entre les OGEC et les collectivités locales, essentiel à la réussite des projets éducatifs.

40
OGEC
accompagnés

33
*études
de coût*

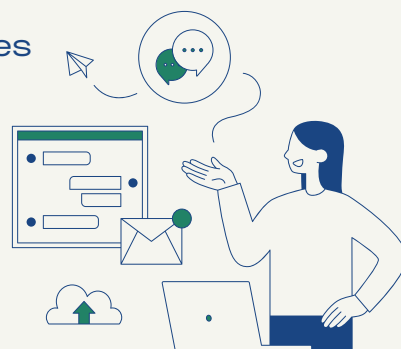
SERVICE VIE DE RÉSEAU ET COMMUNICATION

L'UDOGEC propose une palette d'outils pour aider les OGEC, garantissant la conformité juridique et le bon fonctionnement des associations.

Par ailleurs, elle participe activement aux réunions des conseils d'administration des OGEC tout au long de l'année. En tant que membre de droit, l'UDOGEC profite de ces occasions pour rencontrer les OGEC et mieux comprendre les enjeux spécifiques de chaque territoire.

Un des principaux objectifs de notre union est de continuer à former et à développer les talents. Notre mot d'ordre : enrichir cette formation pour accroître le capital de connaissances du réseau de bénévoles.

Des newsletters, des publications et des campagnes sur les réseaux sociaux permettent de diffuser efficacement les informations essentielles et d'accompagner le réseau.



23
newsletters

71
publications

10
*événements
d'information/
formation*

ORIENTATIONS 2024-25

Pour 2024-2025, nos orientations visent à répondre aux défis économiques et organisationnels tout en renforçant l'accompagnement des OGEC. Celles-ci s'inscrivent dans une double ambition : consolider les acquis tout en ouvrant la voie à des initiatives pour répondre aux besoins prégnants des OGEC et des établissements.



OGEC

APPUI AU DÉVELOPPEMENT DES ACTEURS DU RÉSEAU

- Soutien dans la compréhension et le pilotage financier des OGEC
- Poursuite de la formation pour les équipes OGEC et les chefs d'établissement
- Déploiement d'outil numérique tel qu'Isidoor pour assurer la gestion
- Amplification de la diffusion de l'information



POURSUITE DE LA DÉMARCHE DE MIXITÉ SOCIALE

Poursuite de l'expérimentation des contributions différenciées, mise en oeuvre sur un territoire pilote

ACCOMPAGNEMENT DES TRANSFORMATIONS STRUCTURELLES

- Soutien aux projets de fusion d'OGEC favorisant ainsi une cohérence de territoire
- Harmonisation des statuts OGEC (2022) du département et accompagnement à sa mise en oeuvre

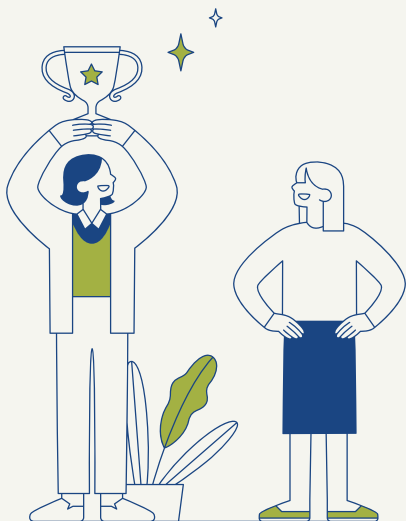
RENFORCER LA COLLABORATION

- Maintenir une synergie renforcée avec les institutions partenaires, telles que la DDEC et la Fondation de la Providence, pour mieux répondre aux enjeux actuels des établissements
- Enrichir la composition du conseil d'administration de l'UDOGEC afin de garantir une représentation fidèle du réseau territorial
- Consolider le cœur de nos établissements en favorisant une collaboration entre présidents et chefs d'établissement.

VERS UN SUIVI TOUJOURS PLUS PERSONNALISÉ

Le suivi des OGEC nécessitant une approche toujours plus précise, la mise en œuvre d'un outil CRM s'impose comme une priorité interne. Afin d'assurer une connaissance fine de chaque OGEC sur le territoire, nous utiliserons MEMOGEC, issu de la plateforme Isidoor développée par la FNOGEC. MEMOGEC permettra de centraliser l'historique des interactions, des données et des projets de chaque OGEC, offrant ainsi une gestion fluide et un accompagnement personnalisé.

TARIFICATION SOCIALE, LE TRAVAIL SE POURSUIT



Après une première phase plutôt explicative et de réflexion pour les OGEC, l'accent sera désormais mis sur la modélisation des grilles tarifaires et la mise en place de stratégies claires pour informer les familles.

Tout au long de l'année, les OGEC participants à l'expérimentation en cours bénéficieront d'un accompagnement étroit assuré conjointement par l'UDOGEC et la direction diocésaine.

Cette expérimentation, axée sur la concertation et la co-construction, est une étape essentielle pour évaluer et outiller les autres OGEC à l'avenir.

LA COLLABORATION AU COEUR DE NOTRE ANNÉE

Pour l'année 2024-2025, la direction diocésaine et l'UDOGEC décident de décliner le thème central de la collaboration entre président d'OGEC et chef d'établissement. Ce sujet vise à renforcer le partenariat entre ces deux acteurs clés pour assurer la réussite des établissements scolaires.

2023-24

MERCI

UDOGEC 44

 47 rue François Bruneau, Nantes

 udogec@ec44.fr

 www.udogec44.org